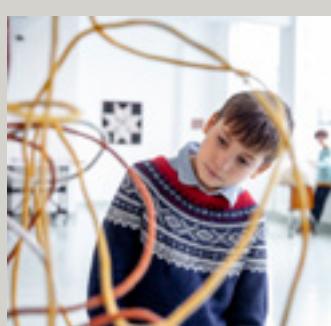
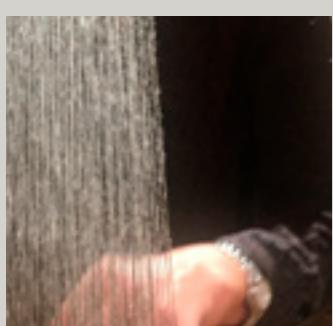
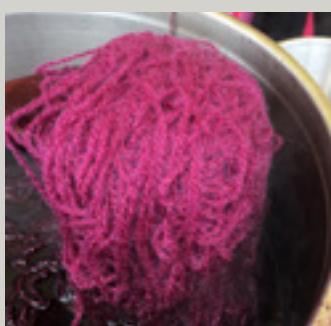
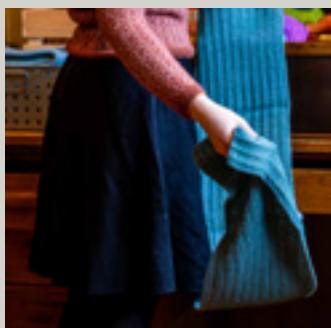
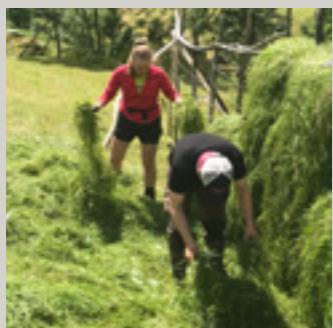
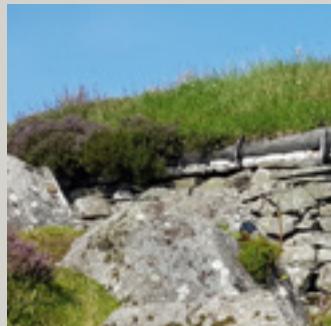
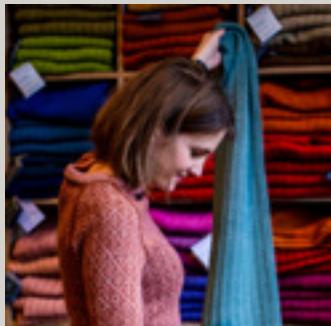
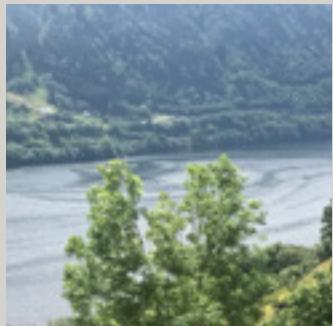


Årsmelding 2022



M U MUSEUMSSENTERET
H O I HORDALAND

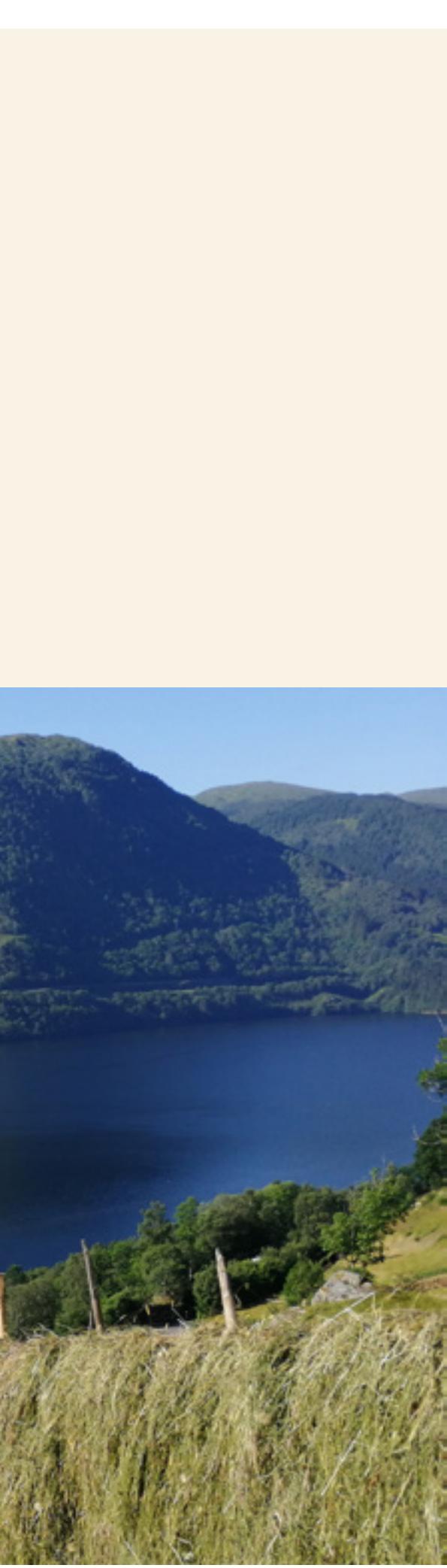
MUHO – eit kultur- og naturarvsmuseum

Museum for levande kultur- og naturarv, industriarv og kompetansemiljø for bevaring. Spydspissane Levande natur- og kulturarv, Industriarv, Migrasjon og mangfold og Bevaring er dei tematikkane som definerer oss som museum. Dei beskriv det som er unikt og viktig for oss, vårt DNA og det som bind oss saman og gjev retning til vårt arbeid. Musea er lokaliserte i Bergen, Osterøy og Alver. MUHO forvaltar det freda nasjonale teknisk - industrielle kulturminnet, Salhus Tricotagefabrik, det freda nasjonale kulturlandskapet, Havrå, og vi har ansvar for dei verna kystlyngheiene på Lygra. Osterøy museum og Vestnorsk utvandringssenter har omfattande samlingar av museumsbygg og gjenstandar kor forvalting av immateriell kulturarv og migrasjon i eit heilskapleg perspektiv, har fokus. Kulturminna vert forvalta gjennom bruk og skjøtsel og med høgt fokus på handlingsboren kunnskap og immateriell kulturarv. MUHO driv fellesmagasin, tilbyr konserveringstenester av høgaste faglege kvalitet og tilbyr musea i Vestland råd og rettleiing innan bevaring og forvalting av gjenstandar.

MUHO skal vere eit synleg og relevant museum som bidreg med kunnskap om kultur- og naturarv for ei berekraftig samfunnsutvikling. Dette ligg til grunn for planane og arbeidet som vert utført gjennom formidling av kunnskapen på våre museum og gjennom samarbeidsprosjekt, utstillingar, deltaking i forskingsprosjekt, debattar og publiseringar.

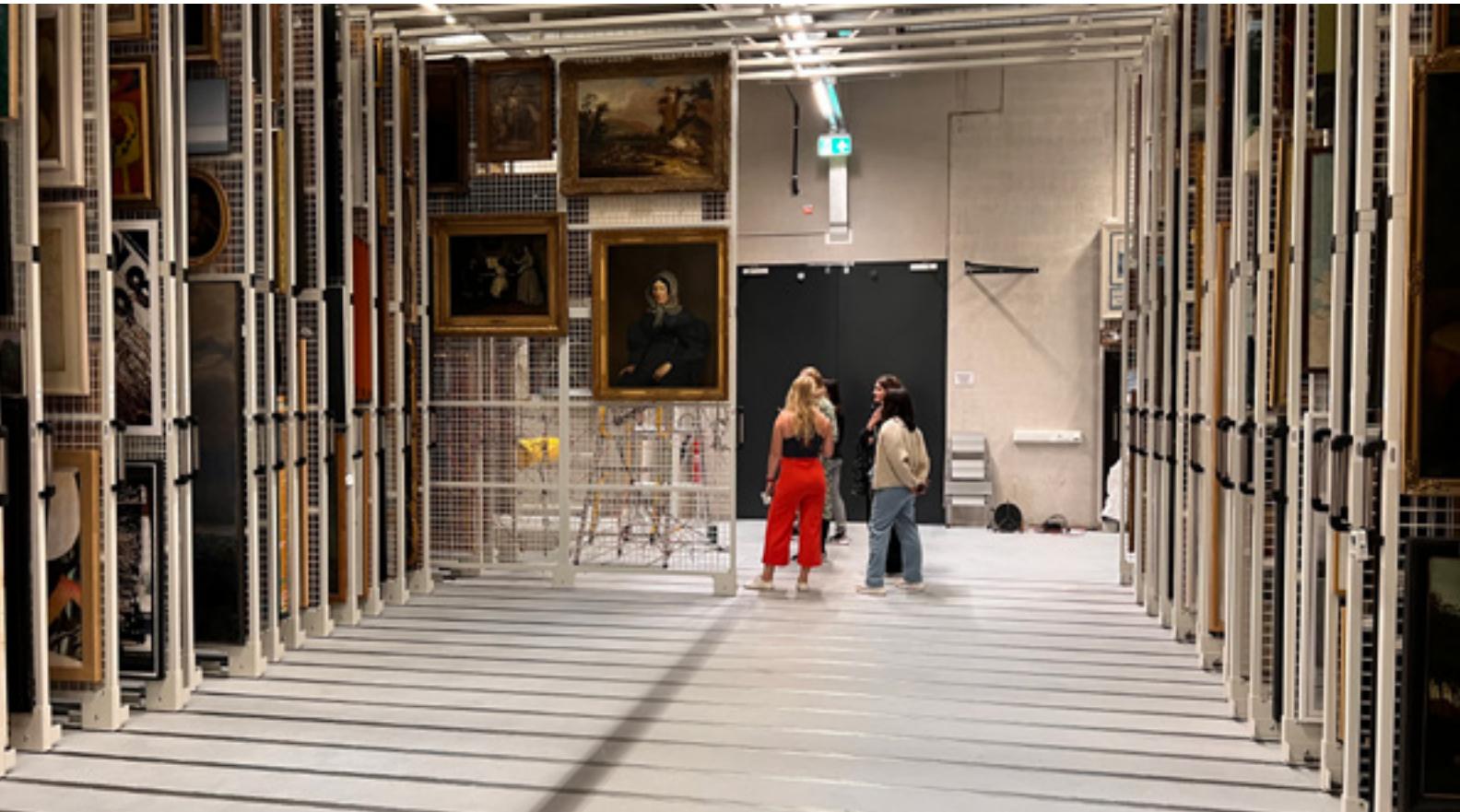
MUHO tilbyr heilskaplege og eksklusive kunnskapsopplevingar prega av høg kvalitet med engasjerte og kunnskapsrike tilsette. Hos oss opplever ein ikkje berre unike kulturminne og kulturmiljø, men vi er levande destinasjonar der dei besøkande kan sjå kunnskap brukt i drifta av anlegget, dei kan boltre seg i utandørs miljøa, her er det nok plass til heile familien og ein kan bruke god tid både i utstillingane og i kafeane med utsikt til fjorden eller lyngheiane.





Innhald

1. INNLEIING	4
2. NØKKELTAL	5
3. ORGANISASJON	6
4. STYRET	6
5. PERSONALE	7
6. ØKONOMI	8
7. HEILSKAPLEG SAMLINGSUTVIKLING	9
8. TRYGG IVARETAKING	9
9. KULTURLANDSKAP	10
10. IMMATERIELL KULTURARV	11
11. BYGG OG ANLEGG/ BYGNINGSVERNARV	12
12. FELLESTENESTER FOR MUSEA I HORDALAND	12
13. RELEVANT FORMIDLING	13
14. SOLID KUNNSKAPSProduksjon	14
15. KLIMA OG MILJØ	14
16. ARBEID I MUSEUMSREGIONEN	15
17. MANGFALD OG INKLUDERING	15
18. FRIVILLIG ARBEID	16
19. REKNESKAP OG REVISJONSRAPPORT	17
20. REVISJON 2022	19
21. MELDING FRÅ STYRET	20
22 DETTE ER MUHO	22



Studietur til lågenegimagasin i Nederland.

1. Innleiing

Museumsdrift er alltid prega av stor usikkerheit knytt til mange faktorar. I 2022 fekk vi kjenne ekstra mykje på dette. Ved inngangen til året var det framleis strenge restriksjonar knytt til pandemien og gjennom året opplevde vi eskalerande kostnadsauke på dei fleste felt og straumkostnader ute av kontroll. Dei tilsette har vist imponerande evne til å ”trå til” og bidra til god omstilling. Mykje arbeidstid er gått med til å sette inn naudsynte tiltak for å minimere konsekvensar knytt til kostnadsauken. Arbeidet har gitt gode resultat med løysingar som rustar oss betre for framtida.

Mål for fagleg utvikling er forankra i fagplanar og strategiprosjekt som også ser virkefelt og kompetanse på tvers av organisasjonen. Vi har sett gode faglege resultat gjennom auka forskingsaktivitet, bruk av nye digitale verktøy, nettverksprosjekt som sikrar nye perspektiv og aktualiserer samlingane våre og vi har oppnådd tydelege resultat innan samlingsutvikling og forvaltning på grunnlag av oppdaterte, gode fagplanar og kontinuerleg fokus på framdrift og utvikling.

Vi har arbeidd målretta for å sikre ein robust organisasjon og relevant kompetanse med fleire nye tilsettingar. Vi har i mykje større grad nytta intern kompetanse tvers av avdelingane, og kartlagt og gjennomført naudsynt kompetanseheving.

Det er lagt ned eit stort og solid stykke arbeid i å utvikle konseptet for eit nytt samlingssentrum for musea i Vestland det siste året, der MUHO har ei heilt sentral rolle. I august var rapporten ferdig og sendt til politisk handsaming hjå fylkeskommunen. Vi valde å endre namn frå Nytt fellesmagasin for musea i Vestland til *Nytt samlingssentrum for musea i Vestland*, då dette ikkje berre skal vere eit magasin for god bevaring av museumsgjenstandar, men og vere ein stad der samlingsforvaltarar frå dei ulike musea arbeider saman og ser dei ulike museumssamlingane i samanheng. I samband med rapporten oppdaterte vi arealbehova, undersøkte ulike tomtealternativ og var på studietur til tre ulike magasin i Nederland.

Det har vært jobba intenst med å finansiere «Naturrom Lygra», ei viktig satsing for MUHO som har fått gode tilbakemeldingar frå mange hald. Prosjektet svarer opp nasjonale mål, og skal styrke kunnskapsproduksjon og tverrfagleg forsking, formidling om samfunnsmessige utfordringar knytt til dagens ressursbruk og det grøne skiftet. Vi har allereie motteke tilskot til kunnskapsproduksjon frå UNESCO og Forskningsrådet, og til sjølve realiseringa av formidlingsbygget har vi etablert samarbeid med private partnarar.



Liesa Berens syner barne- og familieministeren Kjersti
Toppe eit alterklede i skinn frå Udenes kyrkje

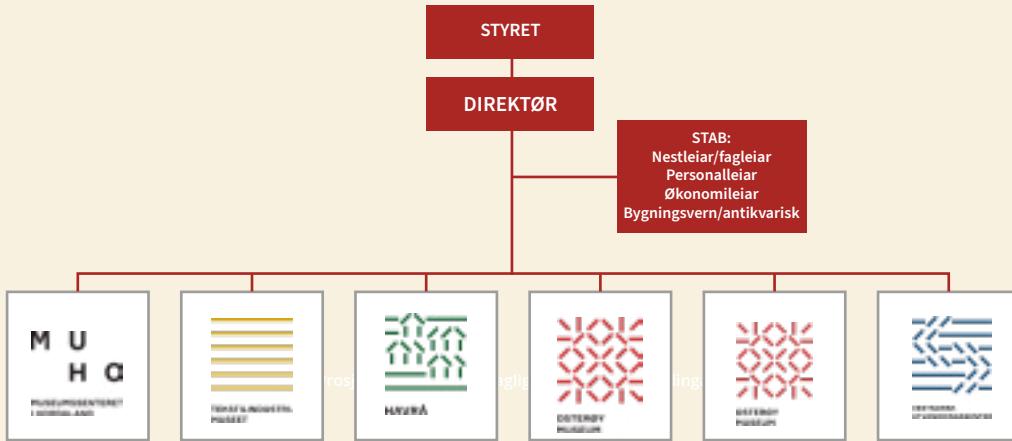
2. Nøkkeltal

Besøket på musea i MUHO har haldt seg stabilt over fleire år, med litt auke frå år til år fram til 2019. Perioden 2020-2022 har vore sterkt prega av restriksjonar for arbeid-, reise- og kulturliv. Avdelingane i MUHO er svært ulike og har og store sprik i besøkstal og samansetning av betalande, ikkje betalande, vaksne enkeltbesøk og skulebesøk. Både koronasituasjonen og no straumkriza har endra ressurssituasjonen med tanke på opningstider og arrangement. Vi har m.a. færre besøkande studentar grunna därlegare økonomi hos Universitetet i Bergen. Vi har fått fleire større grupper med cruisebesøk. Fleire prosjekt knytt til utvikling av nye publikumstilbod er i gang.

	2022	2021	2020	2019	2018
Tal på besøk	20 546	15 945	9 578	27 788	28 903
Årsresultat*	2 478	950	2 266	1 103	-356
Eigenkapital*	27 254	24 776	23 826	21 560	20 457
Faste tilsette	50	52	45	43	45
Kulturhistoriske bygningar	103	103	103	104	104
Gjenstandar	39 470	40 609	40 357	40 230	40 096
Foto	17 764	17763	17 741	17 658	16 242
Kulturlandskap (dekar)	3 580	3 580	3 580	3 580	3 580
Årsverk (faste)	42,66	41,7	34,7	35,8	35,8
Tal årsoppg. til lønsmottakar	119	110	100	122	127
Sjukefråvær	5,41%	5,45%	6,25 %	7,5 %	1,56 %

* Tal i tusen kr

3. Organisasjon



STRATEGIARBEID

I 2022 har det vore fokus på prosjektarbeid knytt til strategiplan 2022-2027, og vi har gjennomført fleire prosjektleiardagar for å sikre framdrift for prosjekta. Fleire prosjekt er gjennomført og avslutta, og mange prosjekt er i gang. Vi har fått utarbeidd ein digital prosjektoversikt for å halde kontroll over prosjekta og framdrifta.

4. Styret

Styremedlem	Oppnemnt av
Sara Hamre Sekkingstad – styreleiar (vara: Kjetil Eikefet)	Kommunane i Nordhordland
Geir Steinar Dale – nestleiar (vara: Inger Lise Skarstein)	Bergen kommune
Frank Willy Djuvik (vara: Kristina Vaktskjold Hamre)	Vestland fylkeskommune
Jorunn Tvedt (vara: Karl Vågstøl)	Vestland fylkeskommune
Tone Hellesund (vara: Åslaug Ommundsen)	Universitetet i Bergen
Hanne Dale (vara: Bjørnar Myklebust)	Tilsette



Lyngbrenning på LHS

5. Personale

Stiftinga hadde (ved årsslutt) 50 faste tilsette i 42,66 årsverk. I tillegg var det 6 fast tilknytt MUHO i lengre vikariat eller prosjektstillingar i 5,4 årsverk. Nokre faste tilsette gjekk òg i lengre vikariat i tillegg, og vikariat og prosjektstillingane utgjorde til saman om lag 2,7 årsverk. 27,8% av dei tilsette er menn, 73,2% er kvinner. I tillegg har vi hatt 29 personar som har vore sesongtilsette, timetilsette og personar på tiltak. Det er til saman utført 49,4 faktiske årsverk i 2022. Styret har 6 medlemer: 4 kvinner og 2 menn.

HELSE, MILJØ OG TRYGGLIET

MUHO er ei IA-verksemd og legg til rette for arbeidstrening og MUHO er ei IA-verksemd og legg til rette for arbeidstrening og praksisplassar for personar frå NAV der det er mogleg. Gjennom året har det vore fleire personar innom på ulike tiltak i fleire avdelingar.

MUHO har inngått avtale om bedriftshelseteneste med DNA kompetanse. Alle tilsette knytt til risikoarbeid fekk tilbod om arbeidshelsekontroll, noko som blei gjort rett over nyttår i 2023. Dei fleste nytta seg av tilboden.

Vi har hatt fire møte i AMU i løpet av året. I tillegg hadde vi tre samrådingsmøte (partssamansett utval).

HMT-MÅLA VÅRE FOR 2022 VAR:

- Skape eit godt arbeidsmiljø ved å bruke STAMI sitt verktøy for områda organisering, engasjement, anerkjenning, leiing og føreseielelegheit.

- Ha fokus på aktivitetar og prosesser som bidrar til fellesskap i MUHO.
- Identifisere bruken av og eksponering for helse- og miljøfarlege stoff i heile MUHO, og lage tiltaksplan for handtering av dette.
- Gjennomføre risiko-analyse/opplæring for dei som jobbar i publikumskontakt, inkludert handtering av uventa hendingar/krisar.

Vi har hatt fokus på arbeidsmiljø for trivsel og samhald, og jobba med dette ved å nytte STAMI sitt verktøy i avdelingane.

Sjukefråværet i 2022 var 5,41% ein knapp nedgang frå 5,45 % i 2021. Det har ikkje vore alvorlege arbeidsulukker i 2022. Det var ein auke i korttidsfråvær i 2022.

Det årlege kurset i bruk av hjartestartar og førstehjelp vart gjennomført i mars og juni. Det var kurs i brannvern i oktober. Det var kurs i ytringsklima i regi av bedriftshelsetenesta i september.

MUHO har gjennomført kartlegging for Aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP), sett opp rutinar for dette arbeidet og utarbeida den første handlingsplanen. Arbeidet med ARP har òg gitt auka fokus og bevisstheit på likestilling, og tiltak mot opplevd diskriminering og trakkassering.

ARP-rapporten finn du her:

<https://dms-cf-06.dimu.org/file/019EBwjrjh4L>

6. Økonomi

Årsrekneskapen til Stiftinga Museumssenteret i Hordaland er avgjort etter rekneskapslova sine reglar for små føretak og under føresetnad om fortsett drift. Årsresultatet for 2022 syner eit overskot på 2.478.343 kr. MUHO har store oppgåver knytt til utvikling og oppgradering.

Det er utfordrande å få drifta i balanse. Difor har vi også i år hatt fokus på god bruk av dei tilsetteressursane vi har til rådvelde og vi har jobba for å skaffe meir eigeninntekter og fleire prosjekttilskot.

I 2022 utgjorde løns- og pensjonskostnadene 69,2% av totale driftskostnader. Pensjonskostnadene utgjorde 5,9%. Reguleringa av årlege driftstilskot følgjer ikkje same utviklinga som løns- og prisvekst og dette er bekymringsfullt. Kostnader til straum er 42% høgare enn i 2021, men likevel betydeleg lågare enn budsjett og prognosane tidleg hausten 2022. Dette skuldast i hovudsak straumsparing og energieffektiviseringstiltak. I desember fekk vi kr. 165.000 tilskot til reduksjon av straumkostnadene for perioden oktober – desember 2022. Etter avkorting i ordninga vart det også løvd kr. 1.184.228 (41,81 % av kostnadene) til ENØK-investeringar. IKT-kostnadene utgjorde 3,7% av totale driftskostnader i 2022. Det er framleis store behov for løysingar knytt til IKT, t.d. saks- og arkivsystem og digitalisering.

Vi har styrka eigeninntektene noko, men er enno ikkje tilbake på nivået før pandemien. I 2022 hadde vi eigeninntekter på 16% av dei totale inntektene, ein oppgang frå 12,7% i 2021. Billetsal og sal frå kafé og museumsbutikk er auka med 29% frå 2021. I ny plan



Neste generasjon lærer å slå med ljå på LHS

for eigeninntening 2023-2027 har vi eit mål om at eigeninntekter totalt skal vere 20% av omsetnaden i 2024 og 24% i 2027. Vi har mellom anna styrka tilsettressursane dei siste åra. Vi har satt konkrete mål for nivå på eigeninntekter, m.a. ved vidareutvikling av museumsbutikkane og nettbutikken, sal av kurs og tenester for m.a. statsforvaltar, andre muse og private kundar.

Likviditeten er tilfredsstillande og det er avsett 1,3 mill. til framtidig vedlikehald av bygg. Det er store behov for framtidige oppgraderingar og tiltak som krev store investeringar.



Konservering av tekstilverket Damien Ajavon for KODE

7. Heilskapleg samlingsutvikling

MUHO arbeider kontinuerleg, og med god progresjon, for å få god oversikt over samlingane og gjera stadig større deler av dei tilgjengeleg. Vi prioriterer i eksisterande samlingar for å gjere samlingane relevante og utnytte ressursane best mogleg.

Museet har store og dels gamle gjenstandssamlingar med ulik standard på tidlegare registreringar. Vi har difor eit fast fokus på digitalisering og oppdatering av registreringar, og har hatt god progresjon på digitalisering/tilgjengeleggjering av gjenstandar, og registrering av foto. Elles har vi arbeidd mykje med gjennomgang av magasin på fleire lokasjonar for å betre oppbevaringsforholda til samlingane. Vi har gått gjennom og dokumentert ei stor gjenstandssamling på Osterøy museum, som ein del av arbeide med å avklare eigarforholdet til samlinga, og starta arbeidet med å få på plass verdibergningsplanar for gjenstandar ved fleire avdelingar. Vi har fått eit godt forvaltningsverktøy for bygningssamlinga gjennom at Primusregisteringane no er oppdatert med tilstandsvurderingar. Det er teke i bruk nye digitale verktøy for betre dokumentasjon og tilgjengeleggjering av informasjon om landskap, bygg og kulturminne på Havrå. I samarbeid med NIKU er dokumentasjon fullført og skal gjerast tilgjengeleg i ArcGIS i 2023.

8. Trygg ivaretaking

Vi sikrar bygg og samlingar på best mogeleg måte og har fokus på forvaltning av dei levande samlingane. Vi har samarbeida tett med Vestland fylke om etablering av nytt samlingssentrum og det har vore konkret framdrift i arbeidet sist år. Vi har ferdigstilt eit omfattande arbeid knytt til rapporten Samlingssentrum i Vestland. Vi har utarbeidd ny felles sikringsplan, eit verktøy som sikrar fokus og standard for sikring av bygg, samlingar og kulturmiljø. Det har også vore fokus på oppbevaringsforhold og sikring av gjenstandar, m.a. gjennom fellesprosjekt knytt til farkostar og verdibergningsplanar. Det har vore kompetansebygging og planlegging knytt til fjerning av asbest i fleire delar av i det freda fabrikkanlegget Salhus Tricotagefabrik.

Vi har årlege skjøtsel- og restaureringsplanar for å ivareta og sikre dei kulturbiologiske verdiane i kulturlandskapa på Havrå og Lyngheisenteret, og har gjennomført arbeid i tråd med planane. Det er halde internt kurs for å overføre og sikre kunnskap om reiskapskulturen på Havrå.

Tilstandsvurdering av antikvariske bygg ergjennomført og oppdatert i Primus. Dette sikrar prioritering og framdrift i vedlikehaldsarbeidet. Vi har finansiert istandsetjing av Bløddalssmia og arbeidet starta opp i 2022.



TIM Utstilling - Tonje Plur



TIM Veve-workshop



TIM Strikkelaurdag i oktober



Strenget er navnet på åkeren der vi dyrker korn og potet på Havrå



Festing av korn på staur

9. Kulturlandskap

MUHO er det einaste museet i Noreg med to autentiske gardar som har produsert mat og virke i over tusen år og framleis er i drift. Vi forvaltar nasjonal kompetanse knytt til tradisjonell drift og forvalting av kysten sitt kulturlandskap; lyngheiene på Lyngheisenteret og det freda kulturlandskapet Havrå, som også har plass på den eksklusive lista over UKL (Utvalde kulturlandskap). Vi har mykje kunnskap, dokumentasjon og forsking om den tradisjonelle drifta, og målet er å halde landskapa i hevd tufta på denne kunnskapen, og drive vern gjennom bruk.

Arbeidet knytt til kulturlandskapa vert finansiert av tilskot frå Klima- og miljødepartementet (KLD) gjennom Post-71. Basert på uttale frå KLD og Riksantikvaren, er det skapt usikkerheit kring musea og deira mogelegheit til å söke tilskot frå denne posten. For MUHO utgjer dette i underkant av 3 mill årleg som vert nytta til løn og dette er berebjelken i forvaltinga av kulturlandskapet.

Vi har god oversikt over tilstanden til kulturlandskapet, og meir har me fått i samband med NIKU sitt arbeid. Dese registreringane vert lagt inn i ArcGis. For fleire av områda som treng restaurering, er det laga langsiktige strategiar. Desse samsvarar med skjøtselsplanen sine tilrådingar.

«Naturrom Lygra» er ei viktig satsing for MUHO. Det har vore jobba vidare med finansiering av det nye utstillingsbygget og kunnskapsproduksjon til utstillingane. Vi har fått støtte frå Forskningsrådet og UNESCO til innhaldsproduksjon, og har kome i gang med arbeid med utstillinga «Sirkulære Nordhordland» saman med Nordhordland UNESCO Biosfære. Prosjektet skal styrke formidlinga om samfunnsmessige utfordringar knytt til dagens ressursbruk og det grøne skiftet.



Tekstilhandeverkar Monika Ravnanger underviser studentar på Tekstilkultur-studiet ved Vestnorsk kultarakademi.



Stemningsbilete frå «produktpilot» Nonsmat på OM.

10. Immateriell kulturarv

Immateriell kulturarv (IKA) i MUHO er ein integrert del av forvaltinga av dei levande samlingane på Havrå og Lygra, der skjøtselspraksis er bygt på tradisjonelle driftsmetodar. Vi har difor høgt fokus på å sikre kunnskap hos eigne tilsette om forvalting og bevaring. Utfordringa er å sikre kvalifisert arbeidskraft til praktisk skjøsel og vidareføring av kunnskapen, då dette ofte er spesialkunnskap knytt til få personar. Andre prioriterte felt innan IKA i MUHO er tekstilhandverk (oppstaddev), produksjon av tresko (småindustri), bruk av lokale råstoff til mat, bygningshandverk og vedlikehald og bruk av maskiner i Salhus Tricotagefabrik.

Vi har arbeidd aktivt for å dokumentere og bygge kunnskap om IKA som er relevant for gjenstands- og bygningssamlingar og forvaltning av kulturlandskapet/produksjon av mat og virke på lokale ressursar.

Vidareformidling er ein føresetnad for å sikre handlingsborene kunnskap, og vi gjennomførte 2 vevkurs, 2 kurs i plantefarging m.a. for studentar i praksis (UiB/USN), interne kurs for å sikre kunnskap om reiskapskultur og 5 vekers arbeids- og opplæringsprogram knytt til slåtttonn. Det er òg gjennomført Lyngbrenningskurs, matkurs, sorteringskurs ull og sauesanking.

Det er etablert eit fast samarbeid med UiB/Høgskulen på Vestlandet og det er gjennomført undervisning på høgskulestudiet innan tekstilkunnskap. Det er halde to foredrag om museet sitt arbeid med tekstilkunnskap til konferansar i Nordhordland og på Grønland. Det er også publisert artikkel i Dag og Tid om lagring av mat i jordkjellar: «Grønsaklager utan straum» <https://www.dagogtid.no/feature/gronsaklager-utan-straum-6.121.27604.e8ffc92c9c>

11. Bygg og anlegg/ Bygningsvernarv

I 2022 var alle dei kulturhistoriske bygningane i MUHO ferdig registrert i Primus bygg. 30 bygg er publiserte og er tilgjengeleg i Digitalt museum. Resten av bygningane vil bli publisert i 2023. Primus bygg fungerer no som vår forvaltningsplan for den kulturhistoriske bygningsmassen.

I Tekstilindustrimuseet har asbestfunna gjort at arbeidet med sikring og istandsetting av 1900-bygget, som har TG 3, ikkje kan halde fram før asbesten er fjerna. På Havrå har Gullekshuset fått lagt nytt tak på nordsida og har med det gått frå TG3 til TG2. Larsahuset har framleis TG3 grunna manglande finansiering til istandsettingsarbeidet. På Lyngheiserteret har eit tak på eit lite torvhus fått lekkasje og delvis kollapsa og fått TG3.

STATUS BYGG PER 31.12.2022:

TG 0: Ingen symptom	0
TG 1: Svake symptom	32
TG 2: Vesentlege symptom	62
TG 3: Kraftige/alvorlege symptom	8



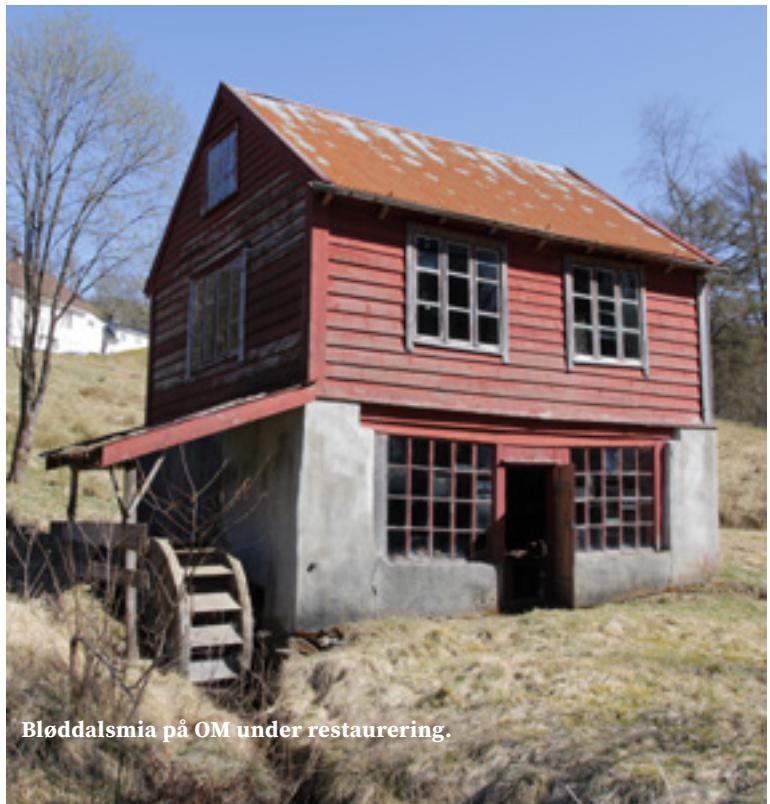
12
Nothus Kårbø, Alver kommune. Eit av prosjekta
Kulturverntenesta i Nordhordland har vore engasjert i.

12. Fellestenester for musea i Vestland

I 2022 kunne vi endelig halde kurs igjen etter pandemien. Bevaringstenestene (BEV) gjennomførte kurs i handtering av tekstilar og gjenstandar, kurs i merking av gjenstandar og om mugg og helsefarlege stoff i samlingane. Musea i Vestland har no flytta meir 20 000 gjenstandar inn i fellesmagasinet, og berre i fjor vart det flytta inn 1403.

Vi reingjorde museumshus med historisk interiør, gav råd og rettleiing om klima og skadedyr i samlingane, konserverte og monterte tekstilar og gjenstandar i utstilling og pakka gjenstandar for transport.

Det er tilsett ein samlingsforvaltar i eit treårig prosjekt for å styrke musea sin dokumentasjon av samlingane. Prosjektet har starta med å registrere båtsamlingane ved musea i Vestland, for å få erfaring også med å sjå musea sine samlingar på tvers av institusjonane. I tillegg til dette har konservatorane på BEV konservert gjenstandar og tekstilar for kundar som betalte oppdrag.



Bløddalsmia på OM under restaurering.

13. Relevant formidling

Vi har styrka formidlinga med 50% stilling. Rullering av plan, produksjon av filmar og prosjekt med QR-kode punkt er påbegynt og vil vidareførast i 2023. Vi har jobba med digital aktivitet knytt til QR-kodar for å auke medverking ved besøk både fysisk og digitalt. Dette viser gode resultat.

Vi har gjennomført prosjekt der vi har definert og innhenta kunnskap om brukarane våre som grunnlag for vidare arbeid for å utvikle meir treffsikre tilbod.

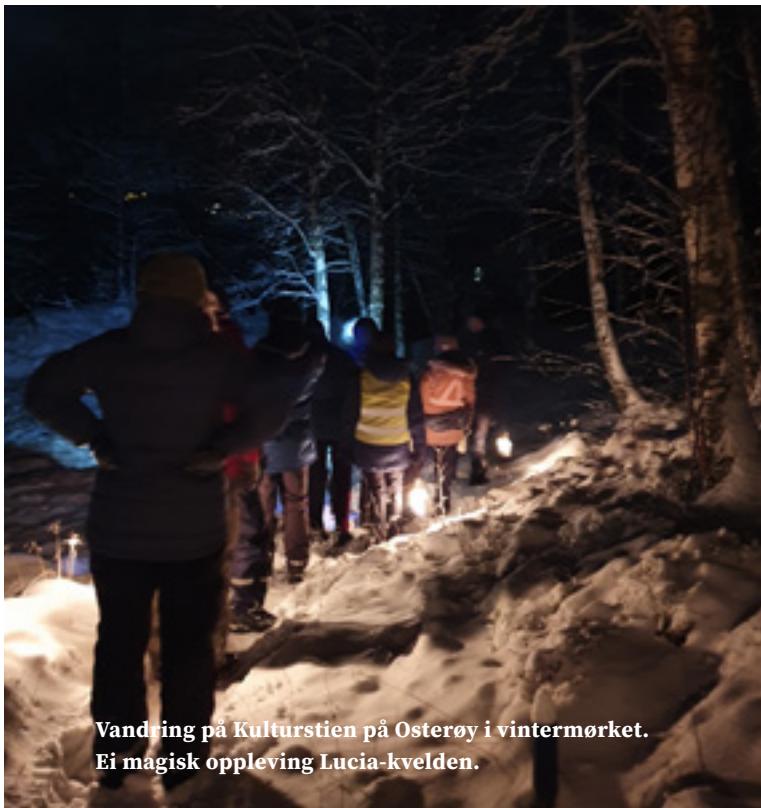
Det er etablert samarbeid med lokalt reiseliv om produktutvikling. Vi har styrka arbeidet med Sosiale medium og felles marknadsføring i tråd med overordna strategi. Sjølv om besøkstalet i 2022 er prega av gjenopninga etter Covid, er det lagt viktig grunnlag for vidare publikumsutvikling. Skuletilbodet Escape-Box er ferdig og testa ut og opplegget får god tilbakemelding. Det er arbeidd med vidareutvikling av utstillingar og finansiering av desse og utvikla besøksstrategi for Havrå.

Samarbeidet med Glitch Studios om prosjektet med arbeidstittelen «Blodig alvor» fekk 750 000 frå KUP-midlar frå Vestland fylkeskommune. Blodig alvor er eit digitalt undervisningsopplegg for ungdom og vidaregåande skule. Tema er klima- og naturkrisa, der dagens ungdom spelar ei viktig rolle knytt til eiga framtid.

På grunnlag av mangfaldsplakaten har formidlinga i større grad spegla mangfaldet i samfunnet gjennom m.a. tilrettelagte tilbod til flyktningar/vaksenopplæring, demente og rørslehemma. Vi har med tilskot frå Bergen kommune, gjennomført ei omvising og eit julearrangement med ukrainsk tolk. Fleire slike omvisingar er planlagd i 2023.

Galleri Salhus er ein attraktiv utstillingsarena for kunstnarar nasjonalt. I 2022 var det 6 ulike utstillingar i galleriet. Innkjøpskomiteen for Norsk Kunsthåndverk vitja utstillingane og kjøpte verk frå fleire av desse.

Totalt opna vi 12 nye utstillingar i 2022, inviterte til 70 ulike opne møter, foredrag og seminar og til 4 konserter.



Vandring på Kulturstien på Osterøy i vintermørket.
Ei magisk opplevelse Lucia-kvelden.



Workshop på TIM: (Re)fashioning the future 2022.

14. Solid kunnskapsproduksjon

Med fagleg arbeid og samarbeid med eksterne nettverk og FoU-sektoren sikrar vi meir kunnskap om eigne samlingar, som òg skal styrke formidlinga og samlingsforvaltinga. Utvikling, samordning og koordinering er ivareteke gjennom faggruppene sine planar, årsplanar og strategiprosjekt, der dei ulike virkefelta er sett i samanheng.

Vi har styrka forskingskompetansen gjennom at to tilsette har delteke på UiB sine forskingsfag og 4 tilsette har delteke på skrivesamlingar og seminar i prosjektet «Forskningsinfrastruktur i musea i Vestland». Det er publisert 3 fagfellevurderte artiklar i 2022.

Vi har formalisert samarbeid med FoU-sektoren og nasjonale museumsnettverk: Fem formaliserte prosjektsamarbeid med UiB mfl., som går over fleire år: Tre prosjekt i regi av nasjonale museumsnettverk og eksterne partar som m.a. Nibio. Samarbeidet med UiB omfattar også tilrettelegging for studentar for forsking på samlingane og praksisopphald. Dette inkl. tre ulike institutt v UiB. I 2022 er det også formalisert prosjektsamarbeid med Bioregion-Institute om det tverrsektorielle prosjektet BioDeepMap.

I april arrangerte vi samling for det nasjonale museumsnettverket for kulturlandskap.

Fagansvarleg for forsking, Siri Haugum, var utpeika til Ledestjerne av Dagens Næringsliv, og helgemagasinet D2 trykte ein stor reportasje som kan lesast her: <https://www.dn.no/d2/ledestjerner/ledestjerner-2022/siri-vatso-haugum/forskning/ledestjerne-siri-vatso-haugum-frykter-forst-og-fremst-torken/2-1-1215415>.

Formalisert FoU-samarbeid og nettverksarbeid:

Nettverk for arbeiderkultur og arbeidslivshistorie

Nettverk for teknologi og industrihistorie

Nettverk for drakt og tekstil

Nettverk for minoriteter og kulturelt mangfold

Nettverk for kulturlandskap

Nettverk for tradisjonshåndverk og bygningsvern

Nordisk Kulturlandskapsforbund

Nettverk Nordhordland biosfæreområde

European Heathlands Network

Regionalt nettverk for industriminne

Leiar av det nasjonale lystheinettverket LyngNett

Styrerepresentant i Seksjon for samlingsforvaltning, NMF

Styrerepresentant i Seksjon for immateriell kulturarv – NMF



Fagansvarleg for forsking, Siri Haugum, utpeika til Ledestjerne av Dagens Næringsliv. Foto: Dagens Næringsliv

15. Klima og miljø

Med forvaltingsansvar for 104 museumsbygg på 17000 m² og 3500 dekar kulturlandskap, ønskjer vi å bidra til å redusere klimautslipp og påverknad på det ytre miljø. Systematisk arbeid på dette området gir meir effektiv drift og kostnadskutt. Vi er sertifisert som Miljøfjærtårn. Dette har gitt oss verktøy for effektive og lønsame miljøforbetringar innan områder som arbeidsmiljø, avfallshandtering, energibruk, innkjøp og transport.

Vi har samla klima- og miljørappor og handlingsplanar for alle avdelingar. I 2022 har vi redusert straumforbruket frå 1 mill. kWh til 750.000 kWh. Vi har gjennomført Enøk-tiltak som installasjon av varmepumper, utbetring av ventilasjon og varme i fleire bygg. Vi har installert varevindauge og nye dørar og isolert lekkasjar i bygningar. Vi har og planlagt Enøk-tiltak som skal gjennomførast i 2023.

Vi har jobba med arbeidsmiljø i alle avdelingar med felles samlingar for å styrke det sosiale fellesskapet, gjennomført medarbeidarsamtalar og medarbeidarundersøking.





Skeivt år, markering på VUS

16. Arbeid i museumsregionen

Hovudaktiviteten til Kulturvernenesta i Nordhordland ligg innan feltet bygningsvern og speglar lokal aktivitet på dette feltet. Tenestene har også dette året vorte tilpassa dette behovet slik at både museums- og bygningsvernenesta fritt kan nyttast av kommunane Austrheim, Fedje, Masfjorden, Modalen og Alver.

Det har vore innspeismøte i samband med kulturminne- og kulturmiljø-planarbeid i Austrheim og Alver. I alle kommunane er dei vedtekne Kulturminneplanane eit godt og viktig verktøy for å prioritere oppgåver for samarbeidet. Men det har også dette året vore tettast samarbeide med dei kommunane som aktivt brukar kulturminneplan i forvaltninga.

Museumstenesta: Database- og registreringsprogrammet Primus er tilgjengeleg for historielag i regionen og det har vore rettleiing knytt til registreringsarbeid i Lindås sogelag og Postmuseet på Festo.

Bygningsvern: Det har vore jamn aktivitet gjennom heile året, i tråd med måla om å gje fri rådgjeving. Det gjeld saker som arkitektfaglege spørsmål om eldre bygningar, dokumentasjon av bygningar og kulturmiljø, finansiering av tiltak og arbeide med søknadar. I tillegg til dei ovanfor nemnde rådgjevingstenestene tek Kulturvernenesta oppdrag med dendrokronologisk datering av bygningar. Oppdragsgjevar er oftast Vestland fylkeskommune, men også andre fylke og private har nytta seg av denne tenesta.

17. Mangfold og inkludering

Mangfaldsplakaten vår sikrar merksemd knytt til personell, programmering, publikum og samling, og skapar representasjon, medverking og relevans for eit større mangfold i alle ledd. Mangfaldsplakaten skapar større medvit om temaet og legg grunnlag for å prioritere tiltak som løfter dette.

Vi deltek i musea sitt Mangfaldsnettverk om Samlingenes mange stemmer. Idelprosjektets samarbeidervi med ein Mangfaldsredaksjon av unge vaksne med ulik bakgrunn som igjen bruker eigne nettverk for å samle inn samtidsskribasjoner. Dette skal sikre oss nye og meir mangfaldige stemmer til samlinga.

For å legge til rette for større mangfold i formidlingsopplegg, har vi hatt medverking frå særorganisasjonar og brukarar. Vi har gjennomført tilbod til flyktingar/vaksenopplæring og rørslehemma. Det er utvikla formidlingsopplegg med biletvisning av elles utilgjengelege stader, tilrettelagt for personar med nedsett rørsle og ei reisekiste med taktil element.

Gjennom Kulturlos har vi samarbeid med eit nettverk av andre organisasjonar i regionen. Kulturlos skal legge til rette for å hjelpe publikum som til vanleg ikkje nyttar kulturturtilboda våre.

For å sikre mangfold i organisasjonen har vi knytt målsettingar til balansert kjønnsbalanse, alderssamansetning og bakgrunn. For dei mange tilsette med ulik nasjonalitet, tilbyr vi norskopplæring i arbeidstida og har fokus på å ivareta og legge til rette for at tilsette med andre tradisjonar og religiøse markeringar kan utføre desse. Dette er konkrete måtar å vise respekt og toleranse for mangfaldet. For å bli kjende med kvarandre på tvers av språk og bakgrunn, har vi hatt arrangement og turar med fokus på sosialt samvær.



Dugnadsfolket – Anne-Karin Nataås, leiar i styret i Utvandringssenterets venner bidreg med alt frå luke bed til å organisere festival og arkiv.



VUS: Konsert som bygger broer - trio frå USA, Norge og Russland.



Frå utstillinga på OM «Sjølvlærande åklebragder» v. Magnus Håland Sunde. Møte i veven mellom ei personleg historie frå vår samtid og gamle tradisjonar.



Ordsky - Kva gjev det deg å vere frivillig?

18. Frivillig arbeid

Det frivillige arbeidet som vert utført ved fleire av musea våre er særskilt viktig og det er gledeleg at både Arna sogelag, Osterøy museumslag og Venelaget ved VUS har teke oppatt aktivitetane sine etter pandemien. Dei utgjer eit viktig element i aktivitetene ved avdelingane og står bak arrangement, dugnadar og dokumentasjonsarbeid.

2022 var Frivilligetas år, og styret i Utvandringssenterets venner valde festivalen som «Vår dag». Heile 55 personar jobba dugnad berre i høve Utvandringsfestivalen, i tillegg kjem langt fleire timar som elles er lagt ned gjennom året, totalt kring 3000 timar, berre på denne eine avdelinga åleine. Totalt i MUHO har til saman 93 personar jobba om lag 2,13 årsverk dugnad.

Ordsky er basert på innsamla ord frå festkvelden i Utvandringsfestivalen. Den forklarer og fortel kvifor dei frivillige er med – det gjev dei noko tilbake, i tillegg til at dei er med å skape noko for andre og for fellesskapet.

(Dette underbygger den såkalla ABC-modellen for mental helse som handlar om at A) gjere noko aktivt, B) gjere noko saman med andre og C) gjere noko meiningsfullt er bra for folk.)

19. Rekneskap og revisjonsrapport

Ferdig oppstilling fra revisor

Stiftinga Museumssenteret I Hordaland

Resultatrekneskap 2022

Driftsinntekter og driftskostnader

Note

2022

2021

Offentlige tilskot		40 664 354	38 722 785
Andre inntekter		7 477 090	5 483 534
Sum driftsinntekter		48 141 441	44 206 319
Varekostnad			
Lenskostnader m.m.	2	773 876	841 340
Avkjøring på driftsmidler	3	31 858 519	29 238 724
Andre driftskostnader	2	506 853	391 528
Sum driftskostnader		12 694 055	12 994 424
Driftsresultat		45 837 393	43 466 015
2 304 141		740 304	
Finansinntekter og finanskostnader			
Andre renteinkomster		178 213	66 940
Andre finansinntekter		44 337	205 949
Andre rentekostnader		48 348	63 191
Resultat av finanspostene	4	174 201	299 698
2 478 343		950 002	
2 478 343		950 002	
Resultat			
Resultat for skatteskattnad			
Resultat			
5		2 478 343	950 002
Årsresultat			
Sam vert avsita slik:			
Avtell til anna egenkapital		-2 478 343	-950 002
Netto		2 478 343	950 002

Stiftinga Museumssenteret I Hordaland

Balanse pr 31.12.2022

Eiga

Note

2021

Varegj driftsmidler			
Museumsbygg			
Veterinærk	3	14 689 838	14 837 446
Inventar, bilar m.m.	3	0	23 968
Sum varige driftsmidler		1 605 566	605 417
Aksjer og fordringer			
Aksiar	6	120 000	120 000
Andre fordringer		12 000	12 000
Sum aksiar og fordringer		132 000	132 000
Sum anteggsmidler			
Omlaupmidlar			
Lager av varer			
Fordringar			
Kundefordringar			
Andre fordringer			
Tilgode tilskot			
Sum fordringar			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	7	2 025 395	318 770
Sum investeringar		1 032 125	1 061 127
Banktilskot, kontantar o.l.	8	4 024 306	3 661 260
Sum omlaupmidlar		7 082 826	5 641 157
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter			
Sum investeringar			
Banktilskot, kontantar o.l.	8	16 912 328	18 159 583
Sum omlaupmidlar		28 431 507	27 528 589
Sum eiga		44 858 910	43 127 420

Stiftinga Museumssenteret I Hordaland

Balanse pr 31.12.2022

Eigenkapital og gjeld	Note	2021
Bunden eigenkapital		
Grunnkapital		7 660 715
Sum bunden kapital		<u>7 660 715</u>
Opptent eigenkapital		
Anna eigenkapital		18 286 195
Fri EK vedlikehold bygg		1 307 211
Sum opptent eigenkapital		<u>19 593 406</u>
Sum eigenkapital	5	<u>27 254 121</u>
		<u>24 775 778</u>
Gjeld		
Langsiktig gjeld	4	1 279 986
Sum anna langsiktig gjeld		<u>1 279 986</u>
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld		2 102 158
Skuldige offentlege avgifter		2 199 534
Periodisert tilskot		2 771 787
Anna kortsiktig gjeld		<u>9 251 325</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>16 324 803</u>
Sum gjeld		<u>17 604 789</u>
Sum gjeld og eigenkapital		<u>44 858 910</u>
		<u>43 127 420</u>

Salhus, 21.02.2023

Sara H. Sekkingstad

Sara Sekkingstad
Styreleiar

Geir S. Dale

Geir Steinar Dale
Nestleiar

Tone Hellesund

Tone Hellesund
Styremedlem

Frank Willy Djuvik

Styremedlem

Jorunn Tvedt

Jorunn Tvedt
Styremedlem

Hanne Dale

Hanne Dale
Styremedlem

Elisabeth Herdla Halvorsen

Elisabeth Herdla Halvorsen
Administrerande direktør

20. Revisjon 2021

For Stiftinga Museumssenteret i Hordaland
Org. Nr. 971 349 743



Meddelande från utvärderingsgruppen 2002 för Söderåska Museumsarbetet i Hordaland



卷之三

Mitsubishi 2,5700 Vier

卷之三

Welding the unchangeable review

三

三

- opdrachten kunnen worden geplaatst op de website van de organisatie. De organisatie kan alleen voor de kosten van de opdrachten die zijn uitgevoerd worden aansprakelijk worden.

卷之三

On April 15, 2011, the U.S. Patent and Trademark Office (USPTO) rejected a trademark application for "KFC" filed by KFC Corporation. The USPTO rejected the application because it found that the mark was merely descriptive of the goods and services. The applicant appealed the rejection, and the USPTO's Trademark Trial and Appeal Board (TTAB) upheld the rejection. The applicant then filed a petition for reconsideration, which was denied. The applicant then filed a petition for review with the U.S. Court of Appeals for the Federal Circuit, which is currently reviewing the case.

Vid utvecklingen av lärandeområden har kategorierna utvärderats i flera olika perspektiv. Nämndt Lärnings- och digitala utvecklingskommitténs rapport från 2010 och den nationella utvärderingen 2011 visar att lärandeområdena har utvecklats positivt sedan deras introduktion. Detta är en del i den nationella utvärderingen som visar att lärandeområdena har utvecklats positivt sedan deras introduktion.

HISTORICAL PERSPECTIVE ON THE CONSTRUCTION OF THE MEXICO-AMERICAN BORDER

Varietät ist ein wesentliches Merkmal der Biologischen Diversität. Ein großer Vorrat an Varietäten ist eine Voraussetzung für die Anpassungsfähigkeit eines Lebensraums an veränderte Umweltbedingungen. Erhaltung und Entwicklung von Biodiversität ist daher ein wichtiges Ziel für den Naturschutz. Umweltbedingungen wie Klima, Boden, Wasser und Licht bestimmen die Art- und Artengesamtheit eines Lebensraums. Einzelne Arten haben unterschiedliche Anforderungen an diese Faktoren. Einige Arten sind auf bestimmte Umweltbedingungen spezialisiert und können nur in einem eng begrenzten Bereich leben. Andere Arten sind dagegen flexibler und können sich über einen breiteren Bereich hinweg ausbreiten. Die Anpassungsfähigkeit einer Art an veränderte Umweltbedingungen wird durch die Varietät innerhalb der Art bestimmt. Eine hohe Varietät innerhalb einer Art bedeutet, dass es mehrere Formen oder Varianten gibt, die unterschiedliche Anpassungen an die Umweltbedingungen ermöglichen. Diese Varietäten können sich auf verschiedene Weise unterscheiden, z.B. in Größe, Farbe, Form oder Verhaltensweisen. Durch die Existenz von Varietäten kann eine Art besser mit veränderten Umweltbedingungen umgehen und überleben.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

“*unconscious*” falls in front of the verb “*exists*” in the sentence “*It exists in the unconscious*.” In this case, the verb “*exists*” is used in its original sense, which means “*to have being*,” and the noun “*unconscious*” is used in its original sense, which means “*not conscious*.”

21. Melding frå styret

For Stiftinga Museumssenteret i Hordaland
Org. Nr. 971 349 743

Melding frå styret for Museumssenteret i Hordaland for 2022

Museumssenteret i Hordaland vart det første konsoliderte museet i Hordaland ved samanslåinga av Norsk Trikotasjemuseum (no Tekstilindustrimuseet), Bevaringstenestene og Felleskonservator for tekniske og industrielle kulturminne i Bergen i 2004. I 2006 vart avdelinga Kulturverntenesta i Nordhordland oppretta. Frå 1. januar 2007 vart drifta av Osterøy museum, Havråtunet og ein del av MUHO, medan Lyngheisenteret kom med frå 12. februar 2007. Vestnorsk utvandringssenter vart konsolidert inn 1. januar 2010. Det er f.o.m. 1.1.2011 inngått samarbeidsavtale om drift av Ådnatun.

Museumssenteret i Hordaland har regionansvar for kommunane i Nordhordland, inkludert Osterøy og Vaksdal.

Føremål

Museumssenteret i Hordaland er ein kultur- og naturhistorisk museumsorganisasjon som driv bevaring, forsking, undervisning og formidling om kultur- og naturhistorie frå fortid til samtid, knytt til naturlandskapa, busettings- og bygningshistorie, nærings- og industriutvikling, sosialhistorie og samferdsel. Museumssenteret i Hordaland utfører også tenester innan samlingsforvaltning for musea i Hordaland.

1. Føresetnader for vidare drift

I samsvar med § 3 – 3 i rekneskapslova stadfester styret at det er føresetnader for vidare drift av stiftinga.

2. Arbeidsmiljø

Sjukefråværet i 2022 var 5,41%, ein knapp reduksjon frå 5,45 % i 2021 . Det har ikkje vore alvorlege arbeidsulukker i 2022.

3. Publikum

I 2022 har 20 546 personar besøkt museet sine avdelingar. Det er ein auke på 4 601 i høve til 2021.

4. Likestilling

Stiftinga hadde (ved årsslutt) 50 faste tilsette i 42,66 årsverk. I tillegg var det 6 faste i lengre vikariat eller prosjektstillingar, til saman 5,4 årsverk. Nokre faste tilsette gjekk og i lengre vikariat i tillegg, noko som utgjorde til saman om lag 1 årsverk. Totalt er 35,1 årsverk kvinner og 14,3 menn. I tillegg har vi hatt 29 sesongtilsette, timetilsette og personar på tiltak. Det er til saman utført 49,4 faktiske årsverk i 2022. Styret har 6 medlemer der 4 er kvinner og 2 er menn.

Melding frå styret for Museumssenteret i Hordaland for 2022

5. Påverknad på det ytre miljøet

Det er ingen ting ved verksemda som kan medføra påverknad på det ytre miljøet.

6. Økonomi

Styret meiner årsrekneskapen gjev eit rett bilet av stiftinga sine eignelutar og gjeld, finansielle stilling og resultat. Museet sin økonomi er i balanse og rekneskapen for 2022 er gjort opp med eit overskot på kr 2 478 343. Rekneskapen er sett opp basert på fortsett drift.

Salhus, 21.02.2023

Styret i Stiftinga Museumssenteret i Hordaland

Sara Sekkingstad
styreleiar

Geir Steinar Dale
nesteleiar

Frank Willy Djuvik
styremedlem

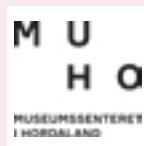
Jorunn Tvedt
styremedlem

Tone Hellesund
styremedlem

Hanne Dale
styremedlem

Elisabeth Herdla Halvorsen
direktør

22. Dette er MUHO



BEVARINGSTENESTENE

er ei felles bevarings- og konserveringsteneste for dei konsoliderte musea i Vestland, og tilbyr kurs og praktisk arbeid innan førebyggande konservering. Avdelinga har ansvar for eit fellesmagasin for prioriterte gjenstandar. I tillegg tek avdelinga betalte oppdrag for mellom anna Statsbygg, KORO, Riksantikvaren og norske museum. Avdelinga utgjer eit stort konserveringsfagleg miljø innan konservering av tekstilar, møblar og gjenstandar.



VESTNORSK UTVANDRINGSSENTER

består av Emigrantkyrkja og Prærielandsbyen. Med utgangspunkt i bygningiar flytta frå USA, fortel vi om den store norske utvandringa til Amerika, og om utvandring, innvandring og kulturmøte. Vi trekk parallellear til kulturmøte i vår tid med arbeidsinnvandrarar, flyktningar og andre innvandrarar som kjem til vårt land, og har med seg sin kultur. Folk vandrar, kulturar møtest, før som no.



TEKSTILINDUSTRIMUSEET

held til i det freda teknisk-industrielle kulturminnet Salhus Tricotagefabrik (1859–1989). I tillegg til vern og formidling av Salhus Tricotagefabrik har museet eit nasjonalt ansvar for å ta vare på historia til og forske på den norske tekstilindustrien. Museumshestane er lokale og internasjonale, og kjem for å sjå på den unike maskinparken og høre om tekstilindustrien. Saman med galleriet, museumsbutikken og kaféen gjev museet kunnskapsformidling og unike opplevingar.



KULTURVERNTENESTA I NORDHORDLAND

skal hjelpe private eigalar og kommunane med spørsmål om forvaltning og formidling av verneverdige bygningar og kulturminne. Tenestene er gratis i kommunane Alver, Austrheim, Fedje, Masfjorden og Modalen.



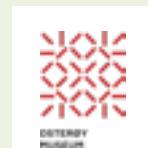
LYNGHEISENTERET

på Lygra er oppretta for å ta vare på kulturlandskapet på kysten og kunnskapen og tradisjonane knytt til dette landskapet. I samarbeid med lokale grunneigarar vert 1500 mål lynghei haldne i hevd på autentisk vis. Lyngheiene er i dag ein uthyddingstruga naturtype, og meir enn 80 % av lyngheiene i Europa har forsvunne dei siste 100 åra. Området er tilrettelagt for naturopplevingar, formidling, undervising og forsking.



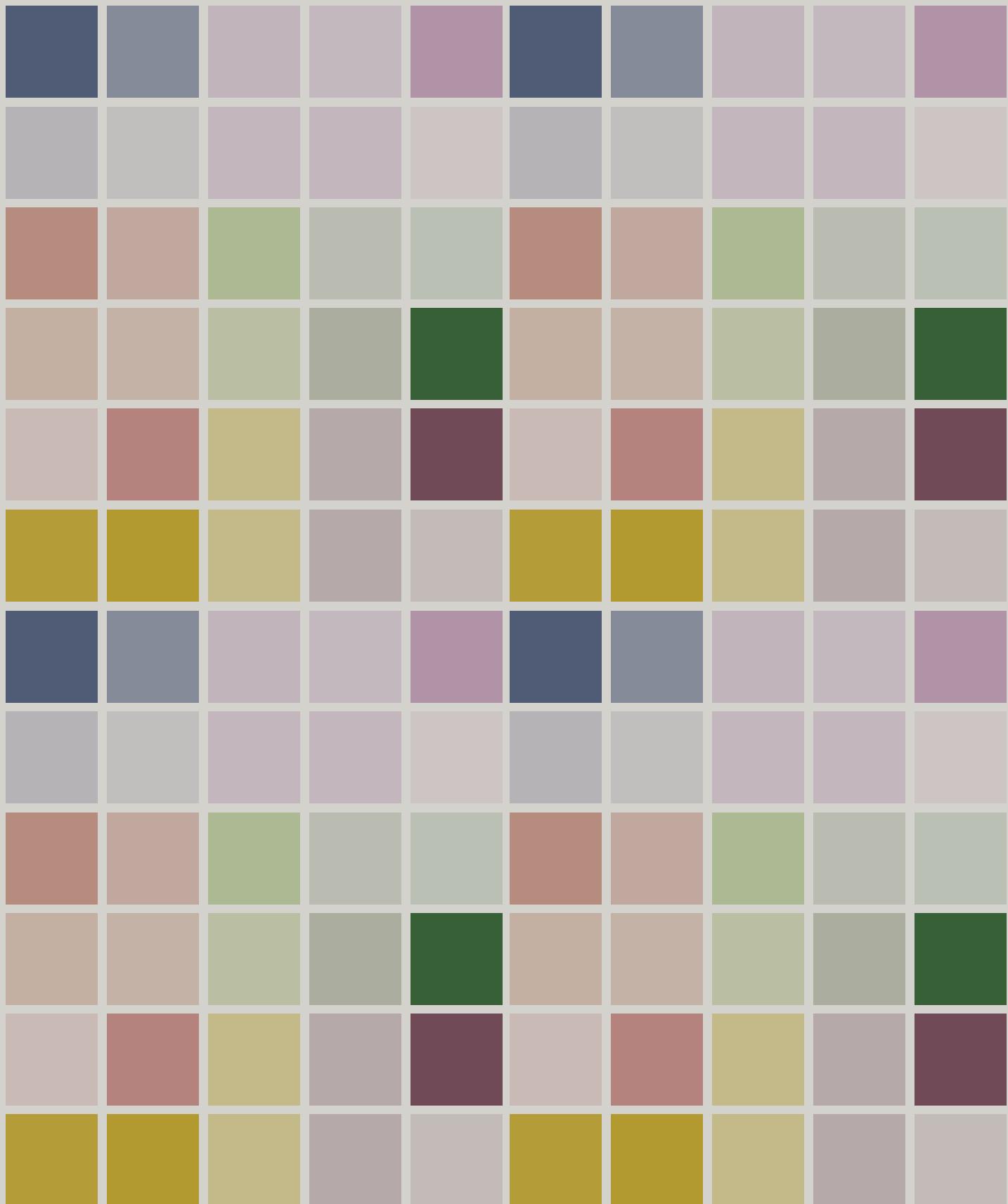
HAVRÅ

er ein gard i drift. Det mat- og virkeproduserande landskapet har viktige kulturbiologiske verdiar som er sterkt truga. Forvaltingsmåla er å drive garden slik ein ser det i Havråfilmen frå 1949/50. Store delar av landskapet er i dag i ein restaureringsfase. Garden er freda som kulturminne, og er på lista over utvalde kulturlandskap. Det bur folk i tunet.



ØSTERØY MUSEUM

er eit av dei eldste folkemusea våre, med store kulturhistoriske samlingar. Arkiv, gjenstandar, foto og bygningar fortel om livet på strilelandet. I dag har museet særleg fokus på handverk og småindustri, og kunnsapsarven knytt til bruk av ull og oppstaddev, bygningshandverk og treskoproduksjon.



M U MUSEUMSSENTERET
H O I HORDALAND